**管理工程学院领导班子任期工作总结**

根据学校发展需要，原管理科学与工程学院于2015年底分为管理工程学院和物流学院，并于**2019年初**重新合并为新的管理工程学院，虽然经历了两次大的调整，我们始终坚持秉承“质量立院、人才强院、特色兴院、创新活院”理念，以“办大办强，办出水平，办出特色，办出影响，办省内一流学科与一流本科专业”为目标，本着为师生教学、科研、对外交流、个人成长发展搭建平台、创造条件的服务理念，在学校党委和行政的正确领导下，在我院全体教职员工的大力支持、配合、努力下，全院上下齐心协力，真抓实干，认真落实学校综合改革各项措施，一直注重抓制度建设，规范管理；注重抓党建及师德师风建设，注重凝心聚力和院风建设，带好队伍；注意加强师资队伍建设，积极引进高层次人才，目前，学院博士学历教师占比专职教师60%以上。“双师型”和“企业兼职”师资比重逐渐提高；注意加强学院专业、学科基础建设和特色建设（目前学院学科、专业特色鲜明，专业差异化建设发展思路明确，彰显实力和特色的亮点成果数量级别显著增加），注重加强对外联系及协同育人，加强对外交流扩大影响，为学院建设发展争取获取更多外部资源。经过全院努力，学院在管理、教学、学科科研等工作方面打下良好了基础，获得了许多新的突破，学院专业、学科的影响力大大提升（学院5个专业中，2个获省一流，2个推荐申报国家一流，3个优秀基层教学组织，2个合格。本、研生就业率位居全校前列），学院综合实力有了显著增强。得了日常工作有条不紊、务实有效，重点工作、重大活动成效突出的好成绩，没有出现大的问题和失误。**在历年学校的目标考核中均取得了优异名次**。

**一、认真履行党委主体责任，切实加强全面从严治党**

学院党委始终坚持抓党建、促发展工作理念，不忘立德树人初心，牢记为党育人、为国育才使命，切实履行管党治党职责，深入推动全面从严治党向纵深发展。高度重视政治建设和意识形态工作，始终坚持把政治建设放在首位，通过抓党员职工政治理论学习和思想引领，增强广大师生“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，筑牢思想防线，努力营造干事创业良好政治生态。重视党的基础建设，不断夯实工作基础。合理设置党支部，根据工作需要及时调整支部设置，做到党的基层组织全覆盖、无死角。选准用好支部书记，配强支委班子。认真落实教师支部书记“双带头人”制度，实现“双带头人”全覆盖。严格党委会、党政联席会决策事项，严格议事规则，认真执行民主集中制，切实发挥党委政治核心作用。严格落实组织生活制度，坚持支部每月主题党日活动提醒，积极开展党员“政治生日”活动，强化党员身份意识，教育引导广大党员不忘初心，牢记使命。认真开展支部规范化建设，传导压力，压实支部党建工作责任，切实发挥支部战斗堡垒作用。扎实做好党员发展和日常教育管理，认真开展主题教育活动，切实抓好疫情防控工作。通过党的建设，为学院发展构建了良好的政治生态和和谐稳定的发展环境，推动了学院高质量发展。**2017年荣获“郑州航院2017年度统一战线先进集体”荣誉称号，2018年荣获“河南省先进基层党组织”荣誉称号。**

**二、深入贯彻落实校综合改革文件，凝心聚力谋发展**

学院坚持“围绕中心，服务大局”，营造团结奋进的工作氛围，明确学院发展目标，在全院形成团结向上、齐心协力、干事创业的良好院风和学风，服务教师发展和学生成长成才。

学院认真贯彻落实学校各项管理体制改革、人事制度改革、教育教学改革、学科科研改革、干部体制改革的具体实施方案。围绕学院“十三五”事业发展规划的目标和任务，积极推进并落实在学院专业建设、学科建设、人才培养、师资队伍建设等方面，不断强化改革的思想自觉和行动自觉，积极采取各种措施增强快速发展的内生动力和外在活力。做到学院教学、科研、管理等工作有章可循，工作程序、过程有据可依。

学院在新成立之初面临**生师比畸高**的局面，通过多种举措加大博士引进力度，**近5年学院实际引进并已到岗博士23人**，完善了学院的学科队伍建设，为进一步打造学科人才高地打下坚实基础。

**三、夯实教学基础，积极推进教学改革，努力提升人才培养质量**

**1.强化指标引领，专业建设成绩突出**

学院对标一流专业、一流课程、专业认证等建设标准，以指标要素为导向，加强内涵建设。充分发挥三类负责人作用，通过组织多次负责人座谈和说专业等活动，督促负责人按照一流专业和优秀基层教学组织的各项评价指标，明确发展目标、理清路径措施，遵循专业发展规律，在扎扎实实打基础的同时不断优化提升整体实力。**物流工程、工业工程2个专业获批河南省一流专业建设点立项，并被推荐参评国家一流专业认定，物流管理专业在河南省专业评估中获得第三。工业工程教研室、物流工程教研室、物流管理教研室获批河南省高校优秀基层教学组织，质量管理工程教研室、交通运输教研室获批河南省高校合格基层教学组织。**

**2.打造一流课程，教学改革成效显著**

教学成果奖是体现大学教育教学水平的重要标志之一，是一流学科、一流专业、一流课程建设的重要内容。学院以教学成果奖申报、立项为驱动，早谋划，抓培育，抓落实，出效果。围绕各专业核心课，以建设一流课程为目标，鼓励课程组进行各项课程教学改革，优先资助核心课程教材建设。以项目为牵引，持续推进教学改革，不断提升教学改革的内涵建设质量。**2019年获批1项省级教学质量工程项目 (**《面向航空制造业的仓储系统虚拟仿真实验项目》)，**并被推荐参评国家虚拟仿真实验项目的认定。**

**3.融合教学规范，持续优化日常管理**

两个学院的合并以及新博士的加入，使得教师人数迅速增加，制度对规范教学过程显的尤为重要。在学校最新教学制度的框架下，对原两个学院中的教学相关制度进行梳理和完善，对部分日常教学事务形成流程化管理，提升管理效率和教学质量，更好的服务于师生。

**4.激发双创热情，双创竞赛成绩再创辉煌**

学院积极发挥“以赛促学、以赛促教、以赛促建、学赛结合”的学科竞赛模式，在传承学院竞赛优势的基础上，进一步完善指导方式，不断扩大师生参与学科竞赛和创新创业活动的热情和氛围，提升获奖成果的数量和层次。在互联网+、挑战杯、数学建模竞赛、全国物流设计大赛、中国大学生工业工程与精益管理创新大赛等比赛中获得多项省级以上奖项，**分别于2017年和2018年相继承办了河南省物流仿真设计大赛和全国物流仿真设计大赛，分别荣获了全国二等奖和全国一等奖，得到了河南日报、大河报等主流媒体对大赛及我院的深度报道。**。

**5.加强对外合作交流，汇聚各类资源协同育人**

加强与行业协会、学会、政府、高校、知名企业的联系，争取话语权，提升影响力。于2016年荣获“**河南省物流教育突出贡献单位**”荣誉称号，并于2017年成为**河南省高校物流管理与工程类本科专业教学指导委员会主任委员单位**（我院院长刘源任主任委员，副院长王国保任秘书长），这是全省物流教育界和社会企业对我院物流专业教育的肯定和认可，对我院的发展和声誉有着重要影响。

学院积极拓展国际合作办学，与来自美国、俄罗斯、澳大利亚、韩国等国家的多所大学进行了合作。目前，与澳大利亚南昆士兰大学合作的物流管理专业国际合作课程项目已完成三届招生，每届招生100人。与韩国仁荷大学的合作取得了突破性进展，签署了本科交换生及本硕连读项目合作协议、研究生（硕士/博士）交换生协议，已有7名本科生攻读仁荷大学本科生交换生（2+2）项目（毕业后同时获得中韩两国的学士学位），两名硕士研究生赴韩国仁荷大学进行一个学期的学习交流。与俄罗斯南乌拉尔大学联合申报中外合作机构（非独立法人），质量管理工程本科专业是五个合作专业之一。与德国安哈尔特大学合作，将于2021年联合培养研究生。

学院与顺丰河南分公司合作**开设“顺丰班”并设立顺丰奖学金**，契合物流专业实践性要求，有利于提高学生就业、创业能力，增强了物流专业教学与用人单位的契合度。**《郑州日报》、新浪、搜狐等多家主流媒体对此进行了宣传报道，对学院的发展和声誉产生重要影响。**

学院加大与专业协会的合作，与中国国际货运代理协会、河南省国际货运代理协会共同签署了《<ICAO/FIATA空运危险品证书>郑州培训分中心合作框架协议》。在管理工程学院设立“《ICAO/FIATA空运危险品证书》郑州培训分中心”（全国仅5家），并已完成一期《CIFA/FIATA证书》培训，这是**该项目与国内普通高等院校的首次合作**。学院与国际货运代理协会的合作，将服务区域经济发展落实到实处，对于培养河南本地航空危险品运输方面的人才有着深远意义。

学院进一步深化了与河南省邮管局（省政府快递物流主管部门）的合作，2019年联合举办了“第二届全国邮政行业职业技能竞赛河南省选拔赛”，正在商谈创办“快递学院”，筹划每年举办“互联网+快递大学生创新创业大赛”，推进双方在协同育人、咨询研发、社会服务等方面的深度合作。

学院保持与中航企业的紧密联系，先后完成了对**成飞公司、中国航发南方公司、中航供销中南有限公司、航宇救生装备有限公司**等企业管理人员的业务培训。

**四、以学科为引领，积极推动科学研究、学科建设及研究生工作协同发展**

**1.订立学科建设目标，明确学科方向**

管理工程学院所属的管理科学与工程一级学科，是省级重点学科，也是一级学科硕士学位授权点。学院在考虑主体学科特色、区域特色和学校、学院背景及特色，在对学科新的增长点以及学科的交叉、融合与渗透情况进行全面论证的基础上，提出面向中航工业等高端制造业生产系统优化与管理研究、航空物流的理论与实践研究两个学科方向。

围绕学科建设目标，学院多次召开研讨会研判形势、评判现状，梳理出学科建设存在的优势和短板，并确定了强队伍、聚方向、补短板、固优势、明赏罚、重突破的学科发展思路。作为牵头单位，**顺利完成了第九批河南省重点学科中期验收、交通运输专业硕士点各项准备工作；作为重要支撑单位，圆满完成了我校航空经济与管理河南省特色骨干学科群的申报、第五轮学科评估等各项计划工作**，助力我校航空经济与管理河南省特色骨干学科群立项获批。

承办了2019中国国际航空产业技术高峰论坛和2020中国国际航空物流高峰论坛，进一步促进了我院对外学术交流，增强了学科影响力。

**2.完善学科队伍建设，打造学科人才高地**

学院根据不同博士教授在纵向课题、横向课题、写论文、教研等方面的个人特点，结合人才培养和学科建设的要求，组建团队，强化团队建设，以便尽快形成稳定的科研团队，尽快形成持续发展、出成果的扎实基础。并逐渐提高“双师型”和“企业兼职”师资比重。根据我院专业和学科技术应用型强的特点和要求，在保持和强化理论研究的同时，进一步以加强理论成果转化输出和渠道建设为目标，以应用为导向，苦炼内功，提升我院学科专业的服务和应用能力，推动产教融合，服务多元化的航空产业和区域经济发展需要。

**3.聚焦高层次科研项目，提升学术成果水平**

学院将高层次科研项目的申报与完成作为学科建设的“牛鼻子”，激励每位教授、博士教师重点申报国家自科、社科基金，力争通过高水平项目拉动教师科研能力与水平的提高。近3年共**获批国家自然科学基金项目立项4项、教育部人文社科项目立项5项**，**获得河南省科技进步三等奖1项，到账科研经费近500万元**。

**4.提升研究生培养管理工作水平，不断提高研究生培养质量**

强化研究生学术和实践创新能力培养制度建设，重新修订了管理科学与工程学科学术学位硕士研究生培养方案，制定《管理工程学院硕士学位申请者学术成果要求规定》，提高研究生培养质量。仅2019年，我院**研究生共发表论文19篇，其中核心9篇（SCI收录1篇）;获得2项教育部产学合作协同育人项目，省级优秀硕士论文1篇，全国数学建模竞赛奖项3项（占全校的3/4）；获得第六届中国研究生智慧城市技术与创意设计大赛三等奖1项。**

深入推进研究生培养国际化，学院派出两名硕士研究生赴韩国仁荷大学进行一个学期的学习交流；与坦桑尼亚国家交通学院合作，派出研究生到我院进行了一个学期的学习交流。

**五、强调学生主体地位，加强班风学风建设**

**1.加强学风建设、丰富第二课堂，全方位关心学生发展**

三管齐下，确保学风扎实：发起“习惯养成计划”，培养学生自我管理能力；以“班级班风建设”为抓手，丰富班级文化和宿舍文化；实施“数据化管理”，精准解决学风问题。积极组织学生参加学校职业规划大赛、大学生科技立项、挑战杯等各种比赛，开展一系列文体活动、志愿服务活动和假期社会实践活动。

**2.建立“信息反馈与快速反应机制”，增强处理学生突发状况的能力**

建立“学生会干部—班干部—寝室长”三级信息反馈体系。完善学生各项档案，定时通过电话、飞信等方式与学生聊天，掌握学生心理动态，要求班干部及时汇报班级情况。建立“（副）书记—学生办—辅导员”三级快速反应机制，有效避免了学生恶性事件的发生。

**3.积极联系用人单位、拓展学生就业渠道**

积极做好毕业生就业工作，加强毕业生回访和问卷跟踪调查工作，对毕业生按就业创业和考研分类建立微信群进行指导，及时向学生推送就业信息，设立考研自习室，安排专业教师进行考研指导。

**学院历年的签约升学率和综合就业率均位居学校前列**，其中2016届综合就业率99.1%，2017届综合就业率96.8%，2018届综合就业率98.5%，2019届综合就业率96.7%，2020届综合就业率78.4%。

**六、工作存在问题及今后努力方向**

**1、存在的主要问题**

学院各项工作井然有序，教学、科研等工作积极推进，取得了较好的成绩。但同时我们也在不断的反思中发现了许多的不足。主要表现在：持续激活、调动师生积极性、主动性的规章制度、措施还需要在实际工作中进一步完善、提升；专业特色支撑较弱，缺少特色化的系列教材、蕴含特色的高层次成果、以及特色的师资队伍等；专业内涵建设持续提升的基础（如实验室建设、师资队伍建设、课程建设等）不牢、不实，专业内涵建设水平难以稳定和持续不断提升；学科基础及实力薄弱，成果少且级别不高，社会服务能力和水平不高；实验室建设和资源利用率难以满足人才培养的总体要求等等。

**2、今后的努力方向**

一是完善修订影响学院教学、科研、管理工作的规章制度，以改革促发展，狠抓落实，不断提升制度的执行力、影响力，进一步持续调动、激活师生的积极性、主动性。

二是加强专业间相互支撑，在实验室、师资、教材、培养方案等专业**内涵建设**中统筹考虑，共享共融，体现相互支撑，深化凸显专业、学科特色。

三是以“双万计划”指标为导向，对标一流专业、一流课程、专业认证等建设标准，加强专业内涵建设，一步一个脚印的持续夯实基础。

四是以学科评估为导向，完善科研创新团队，加强学科内涵建设，提升学科实力，增强学院服务社会能力和水平，不断产出高质量标志性成果，提高学术影响力。

五是以航空物流省级工程实验室建设为契机，对生产系统实验室进行升级改造，发挥实验室在引领学科、专业发展、促进成果转化、服务地方经济等方面的价值。

2020年9月15日